

Unie van Waterschappen
t.a.v. mevrouw I. Blom en C. Peters, afdeling Arbeidszaken
Koningskade 40
2596 AA DEN HAAG

Human Capital Group B.V.
Postbus 2872
3500 GW UTRECHT
Nederland

Herculesplein 88
3584 AA UTRECHT
Nederland

T +31(0)30 219 39 60
E Info@humancapitalgroup.nl
WWW.humancapitalgroup.nl

DATUM *6 december 2018*
BETREFT *Tariefstelling Human Capital Group inzake dienstverlening*
ONZE REFERENTIE *Indexatie 2019*

KVK UTRECHT: 30149777
IBAN: NL57RAB00157958388
BTW NR: NL 807260393B01

Geachte mevrouw Blom en mevrouw Peters,

Hierbij doen wij u het voorstel toekomen voor de tariefstelling van de dienstverlening van Human Capital Group inzake functiewaardering bij Waterschappen voor 2019.

1. Tarieven opleiding en training

Human Capital Group biedt voor de toepassing van FuWater een zogenaamde 'open inschrijvingsopleiding' aan tegen vastgestelde tarieven. De opleiding kent verschillende onderwerpen die rondom het onderwerp functiewaardering zijn gesitueerd, zoals interviewtechniek, procesbeschrijvingen, inbedding functiewaardering binnen HR. Het hier aangeboden programma bevat de meest uitgebreide variant. De cursus is eventueel op maat te maken voor een organisatie of de groep van deelnemers.

De kosten van dit programma zijn onafhankelijk van het aantal deelnemers. Er geldt echter een minimum van 6 en een maximum van 12 deelnemers per opleiding.

Minimaal 2 maal per jaar wordt een open inschrijvingsopleiding aan de sector aangeboden. Doorgang van de cursus is afhankelijk van het aantal deelnemers. Onderstaande tarieven worden omgeslagen over het aantal deelnemers.

Tevens wordt tweejaarlijks een bijscholingscursus aangeboden. Deze cursus is bedoeld om de kennis van de normering van en de vaardigheid voor toepassing van FuWater op peil te houden.

Het is eveneens mogelijk – op aanvraag - een incompany opleiding te laten verzorgen.

Voor een incompany opleiding gelden de volgende prijzen (prijspeil 2019):

<i>Opleiding</i>	<i>Aantal dagen</i>	<i>Kosten</i>
Basisopleiding toepassing FuWater ¹	4	€ 6.500,00
Verdiepingscursus Fuwater ¹	4	€ 6.500,00
Certificering ²	1	€ 3.250,00
Terugkomdag (bijscholing), eenmaal per twee jaar ³	0,5	€ 2.250,00

De uitnodigingen voor de open inschrijvings-, incompany- en/of bijscholingscursus worden – alvorens deze worden verstuurd – inhoudelijk afgestemd met de Unie van Waterschappen.

2. Ondersteuning implementatie en onderhoud FuWater

Voor de kosten van ondersteuning bij de implementatie en het onderhoud van FuWater biedt Human Capital Group de volgende tarieven voor de inzet van haar adviseurs aan:

- Inzet van een junior adviseur ad. € 137,00 per uur (€ 1.096,00/dag).
- Inzet van een adviseur ad. € 148,00 per uur (€ 1.184,00/dag).
- Inzet van een senior adviseur/projectleider ad. € 181,50 per uur (€ 1.452,00/dag).

De junior adviseur wordt gebruikelijk ingezet voor het beschrijven en waarderen van functies. De adviseur wordt gebruikelijk ingezet voor de overige werkzaamheden die betrekking hebben op de ondersteuning van de implementatie en het onderhoud van FuWater (bijvoorbeeld opstellen verweerschriften). De senior adviseur / projectleider wordt gebruikelijk ingezet voor de aansturing en coördinatie van het project of voor het bijwonen van de hoorzittingen in het kader van een bezwaren- of beroepsprocedure.

De opdrachtgever kan in overleg met Human Capital Group bepalen welke adviseur voor welke werkzaamheden wordt ingezet. Voorafgaand aan een overeenkomst met een opdrachtgever wordt aangegeven welke adviseur welke rol in het uit te voeren project vervult en tegen welk tarief. Wil de opdrachtgever een adviseur voor een andere rol inzetten, dan geldt het tarief van de adviseur in de oorspronkelijke rol.

De benodigde tijd per functiebeschrijving is gelimiteerd op 3 uur. Tegen een afgesproken tarief € 411,00.

¹ Zie bijlage 2 voor het programma.

² Voor de certificering is een 'examinator' nodig die de formeel de examens afneemt. Dat betekent dat een adviseur de dag begeleidt; de examinator de certificering verricht.

³ Indien uitgegaan kan worden van een telkens terugkerend standaardprogramma waarbij geen voorbereiding nodig is.

Voor dit bedrag van € 411,00 levert Human Capital Group de volgende resultaten:

- een conceptbeschrijving die wordt besproken met de leidinggevende;
- een aangepaste conceptbeschrijving op basis van de input van de leidinggevende;
- een aangepaste beschrijving op basis van input van de medewerker (leidinggevende voert het gesprek en legt de bevindingen vast in een gespreksverslag);
- een kwaliteitstoets op beschrijving, resulterend in de definitieve beschrijving;
- een waardering van de vastgestelde functie;
- een kwaliteitstoets op de waardering, resulterend in de definitieve waardering.

Ten opzichte van 2018 zijn de tarieven aangepast met 2,2% conform de ontwikkeling van de CAO lonen voor de zakelijke dienstverlening, inclusief bijzondere beloningen.

3. Licentiekosten FuWater

De licentiekosten voor FuWater Online blijven ongewijzigd ten opzichte van 2018.

4. Overige diensten individuele Waterschappen

Andere, niet aan de toepassing van FuWater verbonden adviesactiviteiten voor individuele Waterschappen worden op basis van een overeenkomst tussen opdrachtgever (het individuele waterschap) en Human Capital Group uitgevoerd.

5. Overige diensten Unie van Waterschappen

Conform de overeenkomst die op 29 juni 2004 is afgesloten tussen de Unie van Waterschappen en Human Capital Group worden door de Human Capital Group de volgende werkzaamheden **om niet** voor de Unie van Waterschappen verricht:

- a. Het uitvoeren van regulier onderhoud (conform de definitie in artikel 1).
- b. Het inrichten en ter beschikking stellen van een helpdesk (conform artikel 7).
- c. Het verzorgen van een tweejaarlijkse update (conform artikel 7).
- d. Het organiseren van een jaarlijks gebruikersoverleg waarin wordt geëvalueerd of het meetsysteem en/of de referentiefuncties aanpassing behoeven en voorstellen tot verbetering worden opgesteld (conform artikel 7).
- e. Het uitvoeren van een audit op de kwaliteit van de toepassing van het systeem, ter bewaking van de uniforme toepassing van het systeem, indien het waarden en beschrijven van functies niet of niet geheel door Human Capital Group is uitgevoerd (conform artikel 7).

Er zal nog overleg worden gevoerd of er in 2019 een audit plaats zal vinden.

Hierbij zij vermeld dat voor zover de werkzaamheden niet ressorteren onder het reguliere onderhoud daartoe separate afspraken zullen worden gemaakt.

6. Overige condities

Alle in deze notitie genoemde bedragen zijn exclusief BTW (21%) en administratiekosten maar inclusief reiskosten. Als administratiekosten wordt 6% over de kosten van consultants en projectleiders in rekening gebracht.

7. Tariefstijgingen

De genoemde tarieven geven het prijspeil 2019 weer. Human Capital Group verhoogt jaarlijks de tarieven conform de ontwikkeling van de CAO lonen voor de zakelijke dienstverlening, inclusief bijzondere beloningen, tenzij er zwaarwegende redenen zijn om hiervan af te wijken. In dat geval zal Human Capital Group niet tot zodanige tariefverhoging overgaan dan na voorafgaand overleg met de Unie van Waterschappen. Elk jaar worden de voorgenomen tariefstijgingen met de Unie van Waterschappen gecommuniceerd.

Voor akkoord,
Human Capital Group B.V.


De heer R.G. van Hal
Directeur

Voor akkoord,
Unie van Waterschappen

Naam:
Functie:

Bijlage

Programma basisworkshop

- Inleiding
- Kennismaking en bepalen leerwensen
- Organisatiestructuur
- Functiebeschrijven en functiewaarderen
- Interviewtechniek gericht op het verkrijgen van informatie ten behoeve van resultaatgericht functiebeschrijven en -waarderen
- Kennismaking met systeem Fuwater (stand alone en webbased)
- Kennismaking met kenmerken en scoreniveaus
- Oefenen, oefenen, oefenen aan de hand van (meegebrachte) praktijksituaties

Programma verdiepingsworkshop

- Inleiding
- Kennismaken en bepalen leerwensen
- Organisatiestructuur en processtructuur
- Organisatie, formatie en ontwikkelingsgericht beschrijven in relatie tot strategische personeelsplanning
- Koppeling Fuwater aan andere e-HRM-systemen
- Achtergronden, scorepatronen en wetmatigheden in de kenmerkscores
- Oefenen, oefenen, oefenen aan de hand van (meegebrachte) praktijksituaties

Certificering

- Waarderen van 4 functies
- Afmaken functiebeschrijving op basis van een scorepatroon en gegeven resultaatgebieden
- Nabespreken uitkomsten
- Uitreiken certificaten